

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

และ

แนวทางแก้ไขเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองพิบูลย์

จังหวัดนครศรีธรรมราช

## คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมา ในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไร/หรือไม่ รวมทั้ง มีการจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุดและเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐของ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองพิบูลย์ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการ ประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช สามารถเป็นแนวทางเบื้องต้นในการ วิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆได้ในระดับหนึ่งหาก มีข้อผิดพลาดประการใด สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองพิบูลย์ ยินดีนำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อการพัฒนาในโอกาสต่อไป

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองพิบูลย์

๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๗

## สารบัญ

| เรื่อง  | หน้า |
|---|------|
| คำนำ  |      |
| สารบัญ  |      |
| บทนำ  | ๑    |
| ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗                                | ๓    |
| การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๗                              | ๔    |
| รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง   | ๔    |
| การวิเคราะห์ความเสี่ยง  | ๔    |
| การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด   | ๕    |
| การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ                                  | ๕    |
| แนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๕    |

## บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

กระทรวงสาธารณสุข ได้กำหนดมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมาตรการ ๓ป. ๑ค. (ปลูก/ปลูกจิตสำนึก ป้องกัน ปราบปราม และเครือข่าย) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตผ่าน กระบวนการ ประเมิน คุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ( Integrity and Transparency Assessment : ITA) อย่างมีประสิทธิภาพมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ และสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้ให้ความสำคัญและกำหนดให้การป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นวาระ สำคัญ โดยการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล ยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ และร่วมขับเคลื่อนแผนแม่บทการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ กระทรวงสาธารณสุข ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและ ปราบปราม การทุจริตระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) บูรณาการร่วมกับแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรม กระทรวงสาธารณสุข ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตในการบริหารราชการ แผ่นดินผ่านกระบวนการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการ ประเมินเชิงบวกที่ครอบคลุม การปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐในทุกมิติ ตั้งแต่การบริหารงานของ ผู้บริหารและการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน ตลอดจนประเมิน “ระบบงาน” โดยเฉพาะ กระบวนการเปิดเผยข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใส รวมถึงขั้นตอนและกระบวนการ ปฏิบัติงานและการให้บริการที่มี มาตรฐานและมีความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนมีคุณลักษณะที่ดีตาม หลักธรรมาภิบาล รวมไปถึง การประเมิน “วัฒนธรรม” ในหน่วยงานที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมและ ค่านิยมสุจริต และประเมิน แนวทางในการป้องกันการทุจริตและการป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิด ผลประโยชน์ทับซ้อน

เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร และมุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตในการบริหารงาน ของ หน่วยงาน โดยเฉพาะกระบวนการเปิดเผยข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใสสำนักงาน สาธารณสุขอำเภอร้อยพันบุลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติ ในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๘ ดำเนินการให้การจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างและมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบ แห่งชาติ ที่ ๖๙/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริต ประพฤติมิชอบ สอดคล้องกับข้อกำหนดการดำเนินงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะ ช่วยยกระดับ ธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน

ดังนั้น สำนักงานสาธารณสุขอำเภอร้อยพันบุลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช จึงจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อ จัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งหมายถึงแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามระเบียบ สำนัก

นายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธี ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๘ และ จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอปร่อนพิบูลย์ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

๒.๓ เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)

๒.๔ เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และปรับปรุงกระบวนการงานให้มี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## ๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอปร่อนพิบูลย์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๓.๒ การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอปร่อนพิบูลย์ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบ ได้เป็น มาตรฐานเดียวกันและมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง

๓.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ๔. กลุ่มเป้าหมาย

๔.๑ บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอปร่อนพิบูลย์

๔.๒ ผู้รับผิดชอบจัดหาพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอปร่อนพิบูลย์

๔.๓ งานบริหาร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอปร่อนพิบูลย์

## ๕. ขอบเขตการดำเนินงาน

กลุ่มเป้าหมายในข้อ ๔ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกคน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง  
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองหินบุรี จังหวัดนครศรีธรรมราช  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๑.ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองหินบุรี จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ได้รับงบประมาณของหน่วยงานใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ในลักษณะต่อไปนี้

๑) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

หน่วย : โครงการ

| จำนวนโครงการ | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง |         |            |           |               |           |
|--------------|-----------------------|---------|------------|-----------|---------------|-----------|
|              | เฉพาะเจาะจง           | สอบราคา | ประกวดราคา | วิธีพิเศษ | วิธีกรณีพิเศษ | A-Auction |
| ๕            | ๕<br>(๑๐๐%)           |         |            |           |               |           |

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองหินบุรี จังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๕ โครงการ ดำเนินการโดยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้ง ๕ โครงการ ร้อยละ ๑๐๐

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

หน่วย : บาท

| จำนวนงบประมาณ (บาท) | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง |         |            |           |               |           |
|---------------------|-----------------------|---------|------------|-----------|---------------|-----------|
|                     | เฉพาะเจาะจง           | สอบราคา | ประกวดราคา | วิธีพิเศษ | วิธีกรณีพิเศษ | A-Auction |
| ๒๔๐,๐๐๐             | ๒๔๐,๐๐๐<br>(๑๐๐%)     |         |            |           |               |           |

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหนองหินบุรี จังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๒๔๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการโดยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้ง ๒๔๐,๐๐๐ บาท ร้อยละ ๑๐๐

๒) การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นการดำเนินงานปกติเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และสามารถดำเนินการภายใต้หลักการความโปร่งใส ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

## ๒.การวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง

### ๒.๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภออ่อนพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริต คอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้ เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยได้ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ใน ๒ ลักษณะคือ

๑. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำแนกตาม วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จากแหล่งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ประเภทงบดำเนินงานส่วน ภูมิภาค

จากการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานสาธารณสุข อำเภออ่อนพิบูลย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ พบว่า

๑.จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๕ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๒.จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๒๔๐,๐๐๐ บาท พบว่า เป็นงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงราคาจำนวน ๒๔๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน กล่าวคือ งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด เป็นการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ทุกโครงการ

สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ผลการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภออ่อนพิบูลย์ นั้น เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ที่กำหนดไว้ ดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานมีความคุ้มค่า ประหยัดงบประมาณ และถูกต้องตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ปฏิบัติ และมติ

คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีมาตรฐานเดียวกัน และประชาชนสามารถตรวจสอบได้

๒.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง จังหวัดแจ้งการจัดสรรงบประมาณล่าช้า ทำให้ระยะเวลาในการทำรายงานในไตรมาสที่ ๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วนกระชั้นชิดส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้ และมีงบควบคุมป้องกันโรคที่จัดสรรเร่งด่วน ต้องรีบดำเนินการให้เสร็จทันตามเวลาที่กำหนดและมี ข้อจำกัดของการใช้จ่ายงบ ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่อาจเกิดข้อผิดพลาดในการใช้จ่ายงบได้

๒.๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๒.๓.๑ หน่วยงานขาดบุคลากรตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานพัสดุ / นักวิชาการพัสดุ

๒.๓.๒ บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ ขาดประสบการณ์ และองค์ความรู้ในระเบียบ หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๒.๓.๓ การแจ้งจัดสรรงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานส่วนภูมิภาค มีความล่าช้า ทำให้หน่วยงานต้องเร่งรีบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ทันในไตรมาสที่ ๑

๒.๓.๔ การขออนุมัติปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ในกรณีที่วงเงินการจัดซื้อจัดจ้างเกินกว่าแผนปฏิบัติการที่วางไว้ ทำให้ขาดความคล่องตัวในการใช้จ่ายงบประมาณ ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่วางไว้

๒.๓.๕ ความต้องการใช้พัสดุของบุคลากรในหน่วยงานมีการเปลี่ยนแปลงตามระยะเวลา เช่น ความต้องการใช้พัสดุด่วนที่สำรวจเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง อาจจะไม่ตรงกับความต้องการใช้พัสดุในไตรมาสที่ ๑, ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในบางช่วงไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ใช้จ่ายไม่หมดทำให้ต้องมีการขออนุมัติปรับแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ (สถานการณ์โรคโควิด ๑๙ )

**๒.๔ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ** เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอร้อนพิบูลย์ใช้วิธีการเฉพาะเจาะจงเป็นหลัก ประกอบกับผู้เสนอราคาเป็นบุคคลในพื้นที่ จึงสามารถต่อรองราคาสินค้าและบริการกับผู้ค้า/ผู้รับจ้างโดยตรง จึงทำให้ราคาสินค้าและบริการอยู่ในราคาที่ต่ำกว่าท้องตลาดทั่วไป เป็นขั้นตอนที่ทำให้ประหยัดงบประมาณก่อนที่จะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

**๒.๕ การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘**

๒.๕.๑ บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ เข้ารับการอบรม เตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๒.๕.๒ จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อขออนุมัติต่อนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยเร็วที่สุด หลังจากที่ได้รับแจ้งวงเงินการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๒.๕.๓ เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้



๒.๕.๔ จัดทำทะเบียนคุมการจัดซื้อจัดจ้างเปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่วางไว้รายเดือนไตรมาส

๒.๕.๕ ปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง คือ ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๓

๒.๕.๖ สำนักรวจความต้องการใช้พัสดุของบุคลากรในหน่วยงาน โดยการจัดประชุมซักซ้อมความเข้าใจใน การใช้ งบประมาณ ก่อนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๕.๗ วางแผนเตรียมรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด (สถานการณ์โรคโควิด-๑๙) เพื่อจะได้ ปรับ แผนการใช้จ่ายงบประมาณทันห่วงที่